



## GRUPO MAKHTESHIM AGAN Y ALBAUGH INC. FIRMAN CARTA DE INTENCIÓN

*La combinación prevé la expansión del Liderazgo internacional de Makhteshim Agan en soluciones de cultivos con Off-Patent*

*Albaugh complementa y proporciona oportunidades sustanciales de crecimiento en América del Norte y del Sur*

*Nochi Dankner: "La transacción es coherente con la estrategia del IDB de ampliar nuestras inversiones fuera de Israel"*

**Tel Aviv, Israel y Ankeny, Iowa, US (28 de junio, 2010) – El Grupo Makhteshim Agan (TASE:MAIN), el líder mundial en soluciones fitosanitarias con patentes vencidas, y Albaugh Inc. ("Albaugh"), un fabricante privado, líder de productos fitosanitarios con patentes vencidas que opera en las Américas, anunció hoy que han firmado una Carta de intenciones ("LOI") que prevé la adquisición de Albaugh por Makhteshim ("MAI").**

Conforme a los términos de la LOI, Albaugh será adquirida a título oneroso de 340 millones dólares estadounidenses a pagar en efectivo al momento de su cumplimiento; 455 millones de dólares estadounidenses en 59.000.000 acciones ordinarias de MAI, (equivalente a aproximadamente el 12% de la participación del mercado); y la asunción de hasta 280 millones dólares estadounidenses de la deuda de Albaugh (la "Contraprestación").

Las juntas directivas de ambas empresas aprobaron por unanimidad la firma de la Carta de Intención. La adquisición está condicionada a la finalización con éxito de la diligencia debida, la firma de un Acuerdo vinculante de compraventa ("SPA") y la aprobación de los Consejos de Administración de ambas compañías, y está sujeta a las autorizaciones reglamentarias en los EE.UU., Europa y otras jurisdicciones pertinentes, así como otras condiciones habituales. MAI espera que la transacción se cierre en el cuarto trimestre de 2010 y que se añadirá a EPS, sobre una base de PCGA no oficiales, un año después de la finalización de la adquisición.

La adquisición de Albaugh refuerza la posición de MAI como líder mundial en la industria fitosanitaria con patentes vencidas al expandir de forma significativa sus operaciones en las Américas. Fundada en 1979, por Dennis Albaugh, la compañía tiene un rol líder con las patentes vencidas en las Américas, en particular en los EE.UU., México, Argentina y Brasil.

En los EE.UU., Albaugh, con sede en Ankeny, Iowa, despliega una planta de vanguardia de síntesis de Glifosato y un sistema de gestión de la cadena de suministro con Una planta de formulación diversificada en una ubicación óptima en el corazón de la zona agrícola de EE.UU. La instalación cuenta con nueve líneas de alta velocidad de envasado, seis millones de galones de capacidad de almacenamiento y una cadena de suministro avanzada y un sistema de logística (incluyendo su propia flota de camiones más remolques cisterna y acceso por ferrocarril).

En Latin America, Albaugh es un productor líder en el creciente mercado del Mercosur de 2,4-D y glifosato y otros productos con una posición de costos única. Sus ventas son impulsadas por importantes herbicidas de organismos modificados genéticamente ("OMG"), y azúcar. Albaugh es conocido por la construcción de relaciones sólidas con los principales distribuidores y posee un equipo experto de gestión con un promedio de 18 años de experiencia en el sector individual. En



Argentina, la filial de Albaugh, Atanor, y las empresas existentes de MAI son muy complementarias y, en conjunto, deberían proporcionar importantes oportunidades de crecimiento y desarrollo.

Como líder mundial en la industria fitosanitaria con patentes vencidas, la compañía combinada estará bien posicionada para beneficiarse de las principales tendencias de crecimiento agrícola, tales como el aumento de la población mundial, la demanda de cultivos para el uso de biocombustibles, así como el aumento del consumo de carne en los países en desarrollo. Operará en áreas con potencial de crecimiento significativo y con una cartera de productos que pueden aprovechar las tendencias de crecimiento más importantes. La compañía combinada también está lista para beneficiarse de economías de escala, con sinergias operativas potenciales de US \$50 millones a US \$ 60 millones. Los clientes de ambas compañías se beneficiarán del acceso a una gama más amplia de soluciones de protección de los cultivos y las eficiencias de la cadena de suministro de las compañías combinadas.

El Sr. Dennis Albaugh, actualmente el propietario de Albaugh, se convertirá en, y, una vez terminada la transacción, será un importante accionista en MAI. Su equipo de gestión de los EE.UU. incluirá a Spencer Vance, en la actualidad el Presidente de Albaugh, que se convertirá en Director Ejecutivo, y Rob Williams, actualmente Director Ejecutivo de Makhteshim Agan América del Norte (MANA), que se convertirá en Director General Adjunto. En Argentina, Miguel González seguirá desempeñándose como Presidente y Director Ejecutivo de la filial de Albaugh, Atanor. Todo el equipo de gestión de las Américas estará al mando de Shaul Friedland, Presidente y Director Ejecutivo de MAI de las Américas.

Al comentar sobre la adquisición, Nochi Dankner, Presidente del Grupo del BID, dijo: "Estamos muy a favor de la transacción, que es coherente con la estrategia del BID de ampliar nuestras inversiones fuera de Israel. Este es un acontecimiento importante para Makhteshim Agan y para el Grupo del BID"

Avraham Bigger, Presidente del Consejo, dijo: "Esta transacción fortalece nuestra posición como líder mundial fabricante y distribuidor de productos de marca fitosanitarios con patentes vencidas. Albaugh es una excelente complementariedad estratégica y geográfica, y los directores de MAI creen que la adquisición representa un valor convincente. Los sistemas innovadores de distribución y entrega y relaciones estelares con los clientes complementan el negocio actual de MAI con las operaciones de primera categoría de Albaugh en las Américas. "

Erez Vigodman, Presidente y Director Ejecutivo de Makhteshim Agan, dijo: "Esta es una adquisición transformacional de MAI, en consonancia con nuestra estrategia de hacer crecer el negocio orgánicamente y mediante adquisiciones. Asimismo responde a una serie de desafíos estratégicos clave que hemos identificado a principios de 2010. Extiende nuestro liderazgo en la industria de América del Norte y del Sur, y nos da la oportunidad de participar en los mercados de rápido crecimiento y mejorar en forma significativa el balance global y la diversidad de nuestras fuentes de ingresos. Al combinar las muchas fortalezas MAI y Albaugh, vamos a crear un valor sustancial para nuestros clientes, nuestros empleados y nuestros accionistas en los próximos años. "

Dennis Albaugh, Presidente y CEO de Albaugh, dijo: "Estamos seguros de que esta combinación traerá beneficios significativos para nuestros clientes y empleados por igual. Juntas, nuestras dos compañías ofrecerán a los clientes una cartera de productos más amplia, más diversa para satisfacer sus necesidades, y seguiremos funcionando con la asociación sólida de nuestra red de distribuidores. Como parte de una compañía combinada, más fuerte, más competitiva, se les dará a nuestros empleados las herramientas y oportunidades para competir más eficazmente en el mercado global ". "



### **LAS PRINCIPALES VENTAJAS DE LA TRANSACCIÓN INCLUYEN:**

- Potencial de contribuir a los ingresos dentro del año de la cumplimentación sobre una base PCGA no oficial;
- Penetración significativa en mercados químicos agrícolas de América del Norte;
- Operaciones de bajo costo, líderes en el mercado en América Latina, con capacidades de ventas y relaciones de distribución complementarias que hacen que la compañía se beneficie también de proyecciones de crecimiento de los mercados del azúcar y del etanol;
- Red de producción mundial muy eficiente, junto con la mejor cadena de suministro de su clase;
- Economías atractivas de escala en adquisición, fabricación, desarrollo y registro para apoyar el crecimiento internacional;
- Mayor equilibrio geográfico entre los hemisferios norte y sur que promueve y mejora la consistencia de los flujos de ingresos y ayuda a reducir la exposición a los riesgos de cambio de divisas;
- Fortalecimiento del equipo mediante la combinación de los gerentes experimentados y basados en el mercado de Albaugh con las capacidades de MAI;
- Se esperan posibilidades importantes de venta cruzada en toda la empresa ampliada;
- Mejora de las capacidades de producción en las moléculas grandes y en crecimiento; y
- Mejora de la estructura de costos de los ingredientes activos y mercados de productos.

### **SOBRE EL GRUPO MAKHTESHIM AGAN**

Makhteshim Agan Industrias, Ltd. (TASE: MAIN) es un líder mundial fabricante y distribuidor de productos de marca fitosanitarios. Con ventas de 2,2 mil millones de dólares estadounidenses en 2009, MAI ocupa el séptimo lugar entre las compañías agroquímicas del mundo, el cuarto en Europa, con una participación global de más del 5%. La empresa se caracteriza por su conocimiento, las habilidades tecnológicas y químicas de gran nivel, la experiencia en el registro de productos, el cumplimiento de normas estrictas de protección del medio ambiente, el control de calidad estricto y la comercialización y canales de distribución internacionales. La compañía está bien posicionada para aprovechar su escala global en el abastecimiento, la fabricación, el desarrollo y el registro para respaldar impulsores atractivos del crecimiento internacional.

### **SOBRE ALBAUGH**

Albaugh es una compañía líder de productos fitosanitarios con patente vencida que opera en las Américas, y produce importantes herbicidas de organismos modificados genéticamente (“OMG”) principalmente para las Américas, y también para el mercado internacional. Albaugh, que es de propiedad independiente, tiene capacidades avanzadas de cadena de suministro en el medio oeste de América del Norte y es un productor líder en el Mercosur de 2,4-D y glifosato, con una posición líder en la producción de bajo costo.



Albaugh, Inc.

## CONTACTOS

### **Para MAI**

Relaciones Públicas Financieras

Kreab Gavin Anderson

Londres

Robert Speed

James Benjamin

+44 20 7074 1800

Nueva York

Richard Wolff

William McBride

+1 212 515 1970

+1 917 239 6726

Ran Rahav Comunicaciones y Relaciones Públicas

Tel Aviv

Ran Rahav

+972 3 718 8555

### **PARA ALBAUGH**

Stuart Feldstein

Vice-Presidente

+1 515 965 5253